

עיריית תל אביב - יפו
פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 27
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

השתתפו :	ל. שפירא	יו"ר הישיבה
וה"ה :	ד. דיסטניק	נ. אלראי שניצר
א. אבנרי	ה. רגולסקי	נ. וולך
א. בדראן	ח. אריאלי	נ. לוברט
א. ברביבאי	ח. גורן	נ. עפרון
א. זמיר	ח. קראוס שמחוני	צ. ברנד פרנק
א. פורז	מ. להבי	ר. חולדאי
ג. אבנר	מ. נורי	ר. לדיאנסקי
ג. שרעבי דמאיו	מ. רייפ	ר. נגר
נעדרו:	א. זבולון, ד. לניאדו, י. צלנר, ר. אלקבץ, ש. לוי, ש. קשת	
נכחו בישיבה:	מנחם לייבה, מנכ"ל העירייה	
וה"ה:	<p>ע. צברי, סמנכ"לית לתכנון ארגון ומ"מ, ע. סלמן, היועמ"ש לעירייה, מ. גילצר, גזבר העירייה, א. שבתאי פרנק, מבקרת העירייה, א. לוי, מנהל אגף נכסי העירייה, ע. רודניצקי, מנהלת הרשות לדיוור, ש. שביט, ראש מטה רה"ע, ג. קיסר, ס.מ. אגף תקציבים וכלכלה ומנהל מח תקציב פיתוח, ע. גולן, מנהלת ועדות מינהל הכספים, ל. פחטר, סגנית מנהלת אגף החשבונות וחשבת המישלמה ליפו, מ. ששון מדינה, מנהלת מחלקת כספים וחשבונאות ראשית, ש. זינגר, סגן ליועמ"ש סגן מנהל תחום, מ. לביא, מנהלת מחלקת תמיכות, נ. לוי עמיאל, רכזת פרויקטים מיוחדים, א. נגסה, מרכזת יחסי ציבור ותקשורת</p>	

הישיבה נפתחה בשעה : 19:53

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 27
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

- 2 -

סדר הישיבה:

זוחות כספיים מבוקרים 2024

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 27
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

- 3 -

מר שפירא – היו"ר:

אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה שלא מן המניין מס' 27, היום אנחנו עדיין ב-15 בספטמבר 2025. אני מבקש מכולם נוכחות בישיבה בבקשה, על מנת שנראה שיש לנו קוורום להתחיל. הנוכחות עובדת או לא עובדת? נוכחות בישיבה, הכפתור הראשון למעלה. הקאונטר מראה את המספר האמיתי, דקלה? כמה אנחנו?

גב' כליפה לאמר:

יש 21.

מר שפירא – היו"ר:

אני מזמין את גזבר העירייה בבקשה.

מר גילצר- גזבר העירייה:

תודה רבה.

אדוני ראש העיר, אדוני יו"ר המועצה, חברות וחברי מועצה נכבדים, אני מתכבד להניח בפניכם את הדין וחשבון הכספי המבוקר של עיריית תל-אביב-יפו לשנת 2024. הדו"ח הכספי משמש עבורנו כלי מרכזי לבחינת תמונת המצב הכלכלית של העירייה, לבדיקת עמידתנו ביעדים השונים שהצבנו לעצמנו בתוכניות העבודה ובתקציב העירוני ולביסוס קבלת החלטות מושכלות לטובת תושבי העיר. גם בשנת 2024 הושפעה פעילותנו מהמציאות הביטחונית והכלכלית המורכבת, כולל ההשלכות המתמשכות של מלחמת "חרבות ברזל" לצד ההאטה הכלכלית במשק. מצב זה השפיע הן בצד ההוצאות והן בצד ההכנסות. **בצד ההכנסות:** צמצום פעילות האכיפה בתחילת השנה, שימו לב, אני מדבר על שנת 2024, זה הדוח של 2024. מתן פטורים שונים לעסקים שנדרשו לכך, המשך ירידה בהכנסות מהיטלי השבחה לאור ההאטה בענף הנדל"ן, שמשמעותה ירידה בקצב הגידול של נכסים משלמי ארנונה. **בצד ההוצאות:** המשך גידול הוצאות החירום (הוצאות שכר, גיוסי עובדים, תגבור אבטחה, הכשרת מקלטים, רכישת ציוד חירום ועוד), ועד להשקעות בהיקפים של עשרות מיליוני שקלים במיגון מוסדות ציבור ומוסדות חינוך. למרות האתגרים הרבים, אנו ממשיכים לפעול באחריות כלכלית, באותה הדרך שבה פעלנו תמיד, ומבצעים את הקצאות המשאבים המוגבלים העומדים לרשותנו בהתאם למצב. חשוב לציין כי מצבנו המאוזן לשנת 2024 הושג למרות שמחצית 2024 התנהלה בתקציב המשכי והשלכות המלחמה, ונבע כתוצאה מהליך התכנסות שביצעה הנהלת העירייה במהלך שנת 2024. מי שעוקב אחרי הניהול של העירייה, כפי שמתקף גם בדו"חות הכספיים שלה, יכול לראות שאנו מצליחים לשמר את המגמה שהובלנו ב-23 השנים האחרונות: מעבר מגירעונות וחובות ומכמעט פשיטת רגל לניהול תקציב מאוזן, הפחתת הגירעון המצטבר, ובמקביל – גידול בהשקעה בתושב ובביסוס איתנות העירייה לשנים רבות קדימה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 27
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

- 4 -

הניהול הכספי של העירייה מקבל משנה תוקף עם אשרור דירוג העירייה לשנת 2024 ברמה הגבוהה של stable AAA על ידי חברת S&P מעלות. בין השיקולים למתן הדירוג הודגשה, או הודגשו ליתר דיוק- התנהלות הפיננסית הזהירה של העירייה ועמידתה במסגרת תכנית פיתוח רב שנתית מוסדרת, למרות הלחץ הגובר בצד ההוצאות. אני סבור כי לאור התנהלותנו האחראית נמשיך לשמור על דירוג זה גם בשנים הקרובות.

שנת 2024 הסתיימה באיזון תקציבי עם עודף קטן של 3.6 מיליון ₪ והקטנה מקבילה בגירעון המצטבר, שהוא תוצאה של התנהלות גירעונית מהעבר. החל משנת 2003, הצלחנו להפחית את הגירעון המצטבר מכ-65% מהתקציב, מסכום שיא של 886 מיליון ₪ ל-316 מיליון ₪.

כפי שעולה מהדו"ח הכספי, בשנת 2024 המשכנו לעמוד ביעדי ההכנסות - 7.5 מיליארד ₪ בערך, וההוצאות, שזה גם כמעט אותו סכום, רק פחות בתקציב הרגיל, וכאמור לא ליצור גירעון נוסף.

התוצאות הכספיות משקפות את ההשקעה הנרחבת בפיתוח העיר (בתקציב הבלתי רגיל). ביצוע תקציב תב"ר בשנת 2024 עמד על 2.8 מיליארד ₪, ומלמד על פיתוח מואץ של פרויקטים כגון: הקמת בתי ספר, מוסדות חינוך, מוסדות קהילה, תרבות וספורט, מרכזי רווחה, גינות ציבוריות, דיור בר-השגה, שבילי אופניים והשקעות רבות נוספות, המבטיחות את עתיד העיר.

חשוב להדגיש כי ההתייעלות והגדלת ההכנסות של העירייה במהלך השנים האחרונות משפיעים בסופו של דבר גם על היכולות שלנו בתקציב השוטף. צעדים אלו אפשרו להרחיב במידה ניכרת את ההוצאה לשירותים שוטפים כמו חינוך, רווחה, תרבות, ניקיון, איכות הסביבה ועוד, וכיו"ב. התנהלות זו מאפשרת לנו לעמוד גם באתגרים הנוכחיים.

בטוחני כי הצעדים הקשים שביצענו לצורך איזון התקציב הם המאפשרים כיום את המשך הצמיחה והרחבת השירותים לציבור.

כאן ראוי לחזור ולהביע את תודתי לכלל העוסקים במלאכה –

בראש ובראשונה כמובן לראש העיר – רון חולדאי, אשר בהנחייתו אנו פועלים באחריות ושמירה על איזון תקציבי.

חברי מועצת העיר, אתם, שמאשרים גם את התקציב.

מנכ"ל העירייה- מנחם לייבה - שמוביל אותנו.

עובדי מנהל הכספים וספציפית לעובדי אגף החשבונות.

נמצאות פה מנהלת האגף-רווית דורי, רו"ח

יש לנו שלוש רו"ח שמנהלות את האגף:

רו"ח ליטל פחטר.

והחשבונאית הראשית של העירייה- רו"ח מיטל ששון- מדינה.

אני מודה שוב גם בשמכם.

מחיות כפיים

ואני מבקש כמובן לאשר את הדוחות הכספיים.

תודה רבה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 27
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

- 5 -

מר שפירא – היו"ר:

תודה רבה לגזבר העירייה, ובהחלט שאפו.
אנחנו עוברים להצבעה.

מר לדיאנסקי:

רגע, רגע, רגע.
אמרתי את זה גם בשנה שעברה.
מכיוון שגילצר מודה לכולם אבל אף אחד לא מודה לו, אז כדאי שיו"ר המועצה יודה לו.

מר שפירא – היו"ר:

אני אמרתי את זה, לא שמעת.

מר לדיאנסקי:

בהתחלה אמרת?

מר שפירא – היו"ר:

עכשיו, הרגע אמרתי.
אנחנו מודים.
חברים נוכחות בהצבעה ולהצביע. נוכחות בהצבעה ולהצביע.
מישהו זה לא עובד לו?
לסדר לאורנה בבקשה.
אורנה, מה ההצבעה שלך?

גב' ברביבאי:

נגד.

מר שפירא – היו"ר:

נגד לסדר לה בבקשה.
לסיים את ההצבעה.
שדקלה תספור לפני שזה נעלם.
אני מזכיר לכם שיש עוד ישיבת מועצה.

גב' כליפה-לאמר:

22 בעד, 2 נגד.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 27
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

- 6 -

מר שפירא – היו"ר:

22 בעד, 2 נגד.

לסיים את ההצבעה בבקשה.

באמת זה ככה מופיע.

22 בעד, 2 נגד.

ה צ ב ע ה

בעד-22 חברי מועצה

נגד-2 חברי מועצה

נמנעים -אין

אנחנו מעבירים ומאשרים את הדוחות הכספיים.

החלטה: הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024 - מ א ו ש ר .

המועצה החליטה לאשר את הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024.

(נספח)

מר שפירא – היו"ר:

תודה רבה.

אני נועל את ישיבת המועצה.

הישיבה נעולה

הישיבה ננעלה בשעה 20:02

מנכ"ל העירייה

יו"ר הישיבה

ערכה: דקלה כליפה לאמר, מ"מ מזכירת המועצה, עוזרת בכירה למנכ"ל